





[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

四時

陰陽者天地之大理也四時者陰陽之大經也刑德者四時之合也刑德合於時則生福詭則生禍然則春夏秋冬將何行東方曰星其時曰春其氣曰風風生木與骨其德喜嬴而發出節時其事號令修宗風甘雨乃至百姓乃壽百蟲乃蕃此謂星德星者掌發為風南方曰日其時曰夏其氣曰陽陽生火與氣其德施舍修樂其事號令賞賜賦爵受祿順鄉謹修神祀量功賞賢以動陽氣九暑乃至時雨乃降五穀百果乃登此謂曰德中央曰土土德實輔四時入出以風雨節土益力土生皮膚其德和平用均中正無私實輔四時此謂歲德日掌賞賞為暑歲掌和和為雨西方曰辰其時曰秋其氣曰陰陰生金與甲其德憂哀靜正嚴順居不敢淫佚其事號令毋使民淫暴順旅聚收量民資以畜聚賞彼群斡聚彼

群林百物乃收使民無怠所惡其察所欲必得我信則克此謂辰德辰掌收收為陰北方曰月其時曰冬其氣曰寒寒生水與血其德淳越溫怒周密其事號令修禁徙民令靜止地乃不泄斷刑致罰無赦有罪以符陰氣大寒乃至甲兵乃強五穀乃熟國家乃昌四方乃備此謂月德月掌罰罰為寒是故春凋秋榮冬雷夏有霜雪此皆氣之賊也刑德易節失次則賊氣遬至則國多菑殃是故聖王務時而寄政焉作教而寄武作祀而寄德焉此三者聖人王所以合于天地之行也日掌陽月掌陰星掌和陽為德陰為刑和為事是故日食則失德之國惡之月食則失刑之國惡之彗星見則失和之國惡之風與日爭明則失生之國惡之是故聖王日食則修德月食則修刑彗星見則修和風與日爭明則修生此四者聖王所以免于天地之誅也

四時

四時者天地之大理也四時者陰陽之大經也刑德者四時之合也刑德

……東方曰星其時曰春其氣

……景風甘雨乃至

管子卷第二

唐司空房　玄齡　註

七法第六　版法第七

七法第六 謂則象法化決塞心術計數

經言六

言是而不能立言非而不能廢謂之是不能立其人而用之謂之非不能廢其人而退之有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也能此四者可以安治矣而猶未者則以未具下

事故是何也。曰。形勢器械未具，猶之不治也。形勢器械具，四者備，治矣。四者備謂立是廢非賞功誅罪不能治其民而能彊其兵者，未之有也。能治民然後能彊兵能治其民矣，而不明于爲兵之數，猶之不可。雖能治民而欲彊兵必明於爲兵之數然後可不能彊其兵而能必勝敵國者，未之有也。能彊其兵，而不明于勝敵國之理，猶之不勝也。雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理理之不明猶是不勝也兵不必勝敵國而能正天下者，未之有也。兵必勝敵國矣，而不明正天下之分，猶之不可。故曰。治民有器，爲兵有數，勝敵國有

理正天下有分器數理分卽下之七法也則象法化決塞心術

計數此七法之目也根天地之氣寒暑之和水土之性人

民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗

變也謂之則根元也生萬物者天地之元氣也義也名也時也似

也類也比也狀也謂之象義者所以合宜也名者所以命事也時者名有

所當也似類比狀謂立法者必有所倣倣不徒然也尺寸也繩墨也規矩也

衡石也斗斛也角量也謂之法角亦器量之名凡此十二事皆立政

者所以爲法也漸也順也靡也久也服也習也謂之化漸謂

革物當以漸也順也靡也謂物順教而風靡也久也服也習也謂人習服教命之久予奪也

險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞凡此十二事皆爲政者所以決斷而窒塞也實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術凡此六者皆自心術生也剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數凡此十二事必計之以知其數也不明於則而欲出號令明則然後可以出號令猶立朝夕於運均之上均陶者之輪也立朝夕所以正東西也今鈞既運則東西不可準也檐竿而欲定其末檐舉也夫欲定末者必先靜其本今既舉竿之本其末不定也不明於象而欲論材審用猶絕長以爲短續短以爲長鶴脛非所斷鳧脛非所續也不明於法而欲治民一衆猶

誤反用左手書右手不動也

左書而右息之。息止也左手為書右手從而止之則無時成書矣不明於化而欲變俗易教。猶朝揉輪而夕欲乘車。不明於決塞而欲敺衆移民。猶使水逆流。不明於心術而欲行令於人。猶倍招而必拘之。物有倍叛而招之者必有以慰悅之令其感服令反拘留之則彼逾叛矣不明於計數而欲舉大事。猶無舟檝而欲經於水險也。故曰。錯儀畫制。不知則不可。論材審用。不知象不可。和民一衆。不知法不可。變俗易教。不知化不可。敺衆移民。不知決塞不可。布令必行。不知心術不可。舉事必成。不知計數不

可。

右七法

百匿傷上威。（百百官也言百官皆匿情爲私則上威傷）姦吏傷官法。姦民傷俗教。賊盗傷國衆。（盗賊之人常欲損敗於物也）威傷則重在下。（君威傷則臣反得尊重）法傷則貨上流。教傷則從令者不輯。衆傷則百姓不安其居。重在下。則令不行。貨上流。則官徒毀。（官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒事也）從令者不輯。則百事無功。百姓不安其居。則輕民處而重民散。（輕民謂爲盗者用盗致富故處重民謂務農者爲盗破産故散）輕民處重民散。

則地不辟。地不辟。則六畜不育。六畜不育。則國貧而用不足。國貧而用不足。則兵弱而士不厲。兵弱而士不厲。厲奮也則戰不勝而守不固。戰不勝而守不固。則國不安矣。故曰。常令不審。則百匿勝。官爵不審。則姦吏勝。符籍不審。則姦民勝。刑法不審。則盜賊勝。國之四經敗。人君泄見危。謂常令官爵符籍刑法四者爲政之經四者既敗則是君泄其事君泄其事則其位危矣人君泄。則言實之士不進。言實之士不進。則國之情僞不竭于上。下皆隱實言虛則是國情不竭于上世主所貴者寶也。所親者戚也。所愛

者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴非實
也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿
也故不爲重寶虧其命故曰令貴於寶重寶而全命則當弃
是令貴於寶不爲愛親危其社稷故曰社稷戚於親社稷
者身之存亡故弃親而存社稷不爲愛人枉其法故曰法愛於人
法者崇替所由故弃所愛而存其法不爲重祿爵分其威故曰威重
於爵祿威者人君所以服海內必不得已寧散爵祿不可分威也不通此四者
則反於無有不達於四者用非其國故曰反於無有故曰治人如治
水潦治水潦者必峻其隄防也養人如養六畜養六畜者必致其閑皁堅其羈

絆用人如用草木。用草木者時入山林枌輪轅不失其宜樵蘇各得其所居身論道行理。則羣臣服教。百吏嚴斷。莫敢開私焉。君之於民其猶居身治之養之用之三者各各得宜論道而行理則無私不服也論功計勞。未嘗失法律也。便辟左右大族尊貴大臣。不得增其功焉。疏遠卑賤隱不知之人。不忘其勞。故有罪者不怨上。罪得其人故不怨愛賞者無貪心。賞不踰等故息其貪也則列陳之士皆輕其死而安難以要上事。賞罰不濫則立功要功之士知其不誣故競而爲之本兵之極也。爲兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷百匿

爲兵之數。存乎聚財而財無敵。存謂專立意存之君無財士不來故存意於聚財則彼國之財不能敵也存乎論工而工無敵。工者所以造軍之器用者也存乎制器而器無敵。器謂兵器存乎選士而士無敵。存乎政教而政教無敵。政教軍中號令存乎服習而服習無敵。服便也謂便習武藝存乎徧知天下而徧知天下無敵。徧知天下謂徧知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎明於機數而明於機數無敵。機者發內而動外爲近而成遠不疾而速不行而至見其爲之不知其所以爲有數存焉於其間故曰機數也故兵未出境而無敵者八。是以欲正天下。財不蓋天下。不能正天下。財謂貨財不能蓋天下則

無以正天下也財蓋天下而工不蓋天下。不能正天下。工蓋天下而器不蓋天下。不能正天下。財雖蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆倣此器蓋天下而士不蓋天下。不能正天下。士蓋天下而教不蓋天下。不能正天下。教蓋天下而習不蓋天下。不能正天下。習蓋天下而不偏知天下。不能正天下。偏知天下而不明於機數。不能正天下。故明於機數者。用兵之勢也。大者時也。小者計也。王者征伐能立大功者在於合天時也至小者捷勝亦在人計謀也王道非廢也。而天下莫敢窺者。王者之正也。大寶之位神器

也古今所共傳非有暫廢而天下莫敢窺窬者以王者當樂推之運應天人之正衡庫者。天子之禮也。衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也言王者用心常當準平天下既知輕重審用於心無令長耳目者所得此則天子之禮然也是故器成卒選。則士知勝矣。選謂簡其精練偏知天下。審御機數。則獨行而無敵矣。所愛之國而獨利之。所惡之國而獨害之。則令行禁止。是以聖王貴之。貴謂貴兵勝一而服百。則天下畏之矣。立少而觀多。則天下懷之矣。立少謂興亡國雖少天下共觀之故曰觀多桓公救邢遷衛用此術也或曰觀當為勸罰有罪。賞有功。則天下從之矣。故聚天下之精財。論百工

之銳器。春秋角試。以練精銳爲右。右上也　成器不課不用。不試不藏。兵器雖成未經課試則不用不藏　收天下之豪傑。有天下之駿雄。故舉之如飛鳥。動之如雷電。發之如風雨。莫當其前。莫害其後。獨出獨入。莫敢禁圉。成功立事。必順於禮義。故不禮不勝天。下不義不勝人。故賢知之君。必立於勝地。故正天下而莫之敢御也。

右爲兵之數

若夫曲制時舉。不失天時。制雖委曲順天而舉不失天時也　毋壙

地利。其數多少。其要必出於計數。擴空也天之所覆空地謂山河陝澤所以營作而興利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之爲道也。計必先定于內。然後兵出乎境。計未定於內而兵出乎境。是則戰之自勝。攻之自毀也。自勝謂自勝於已其敗可知也是故張軍而不能戰。圍邑而不能攻。得地而不能實。三者見一焉。則可破毀也。故不明于敵人之政。不能加也。不明敵故未可加兵不明于敵人之情。不可約也。不明敵情未可約士約誓不明于敵人之將。不先軍也。不明于敵人之士。不先陣也。是故以衆擊寡。以治

擊亂。以富擊貧。以能擊不能。以教卒練士。擊敺衆白徒。白徒謂不練之卒無武藝故十戰十勝。百戰百勝。故事無備。兵無主。則不蚤知。既無備無主故敵來攻不能先知之野不辟。地無吏。則無蓄積。官無常。下怨上。而器械不功。功謂堅利朝無政。則賞罰不明。賞罰不明。則民幸生。僥倖以偷生也故蚤知敵人如獨行。蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也有蓄積。則久而不匱。器械功。則伐而不費。賞罰明。則人不幸。人不幸。則勇士勸之。故兵也者。審於地圖。謀十官。地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也

日量蓄積。齊勇士。徧知天下。審御機數。兵主之事也。故有風雨之行。故能不遠道里矣。行疾如風雨故不以道里爲遠有飛鳥之舉。故能不險山河矣。輕捷如飛鳥故不以山河爲險有雷電之戰。故能獨行而無敵矣。雷電天之威怒故莫敢爲敵有水旱之功。故能攻國救邑。謂其功可以爲彼水旱有金城之守。故能定宗廟。育男女矣。有一體之治。故能出號令。明憲法矣。謂上下同心其猶一體風雨之行者。速也。飛鳥之舉者。輕也。雷電之戰者。士不齊也。懼雷電之威故彼士不齊水旱之功者。野不收。耕不穫也。能令彼有水旱故不得使收穫

也

金城之守者。用貨財。設耳目也。（貨財所以養敢死之士耳目所以聽鄰國之動靜令必知之）一體之治者。去奇說。禁雕俗也。（奇說謂譎詐之言雕俗謂浮僞之俗）不遠道里。故能威絕域之民。不險山河。故能服恃固之國。獨行無敵。故令行而禁止。故攻國救邑。不恃權與之國。故所指必聽。（雖有權與之國不顧而恃之權與謂權爲親與也）定宗廟。育男女。天下莫之能傷。然後可以有國。制儀法。出號令。莫不嚮應。然後可以治民一衆矣。

右選陳

按此當依後版法解自明

按當依解作寡不能圖

版法第七

選擇政要載之於版以爲常法

經言七

凡將立事。（立經國之事）正彼天植。（謂順天道以種植必令得其正）風雨無違。（君道不虧則風雨無違也）遠近高下。各得其嗣。（高下猶多少也謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜故可嗣之以常行嗣續也）三經既飭。君乃有國。（三經謂上天植風雨高下也是三者既以飭整故君可以有國也）喜無以賞。怒無以殺。喜以賞。怒以殺。怨乃起。令乃廢。驟令不行。民心乃外。（有外叛之心也）外之有徒。禍乃始牙。（徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故曰始牙）衆之所忿。置不能圖。（衆忿難犯故必

置之誹能圖之舉所美必觀其所終凡人之情靡不有初鮮克有終故須觀之廢所惡必計其所窮蜂蠆有毒故必計其所窮知困獸猶鬬其所終將何爲也慶勉敦敬以顯之人有敦敬則慶勉以顯之也富祿有功以勸之人之有功則富貴以勸之爵貴有名以休之賢者有名則爵貴以休之兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風上之敦敬有功名之士必爵祿順而與之所以教之急也如此則民鄉風而從化旦暮利之衆乃勝任有功名之士既旦暮得利衆自厲而勝任取人以已成事以質將欲取人必先審已才略能用彼不質謂準的將欲成事必先立其準的事不違質然後爲善審用財慎施報察稱量故用財不可以嗇用力不可以苦

用財嗇則費。嗇於用財不以賞賜則立功之士懈怠敵人來侵其費更多嗇悋用力苦則勞。民不足令乃辱。民不足則令不行故辱也民苦殃。令不行。施報不得。禍乃始昌。禍昌不寤。民乃自圖。謀為叛已正法直度。罪殺不赦。夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺僇必信。民畏而懼。武威既明。令不再行。頓卒怠倦以辱之。頓卒猶困苦其有怠倦不動則困苦以辱罰罪宥過以懲之。殺僇犯禁以振之。植固不動。倚邪乃恐。言執法者必當深植而固守則不可動移若乃頓倚而邪則法亂而身危故可恐也倚革邪化。令往民移。既能正倚化邪歸於正直如此化出令纔往則民移法天合德。天之資始無有私德象法無

按當作悅衆在爰施有衆在廢私有字屬下爲是上句有脫字

親。地之資生無所親私 參於日月。日月無私耀也 佐於四時。賞以春夏刑以秋冬 悅在施有。將悅於下在於施無令有 衆在廢私。將欲齊衆在於廢私 召遠在修近。修近則遠者至 閉禍在除怨。除怨則禍端塞 修長在乎任賢。任賢則國祚長 高安在乎同利。與下同利則高位安

管子卷第二　終

管子卷第三

唐司空房　玄齡　註

幼官第八

幼始也陳從始輔官齊政之法

經言八

若因夜虛守靜人物。人物則皇。言欲候氣聽聲以知凶吉必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此時人物則皇暇故吉凶之驗不妄五和時節。土生數五土氣和則君順時節而布政君服黃色。味甘味。聽宮聲。此土王之時故服黃味甘聽宮也然土雖均王四季而正位在六月也治和氣。土主和故用治和氣

後中圖作處虛守靜淮南子有夜行高誘註諭陰行也陰行化故有天下則夜守為是人物字疑行物事皇大也言人君能處虛守靜則發之人事盛大也

按行對藏而言謂行於身也下放此

按當理字爲句

五數。飲於黃后之井。中央井也以倮獸之火爨。倮獸謂淺毛之獸虎豹之屬藏溫濡。藏謂包之在心君之所藏者溫和濡緩所以助土氣行毆養。謂禽獸之屬能爲苗害者時毆逐之所以養嘉穀也坦氣修通。坦平也平土政則其氣修通凡物開靜形生。理常至命。凡土王之時所生之物但開通安靜則其形自生既循理之常則無殘盡於所賦之命也尊賢授德則帝。帝者之臣其實師也故尊賢授德則可爲帝也身仁行義。服忠用信則王。服行審謀章禮選士利械則霸。章明定生處死謹賢修伍則衆。生者安定之死者處置之歛葬其柩信賞審罰爵材祿能則強。有材者爵之有能者祿之計凡付終務本飭末則富。凡謂都數也付終謂財日月既終付

按後作攷之以言

之人後明法審數立常備能則治。常謂五常也備能謂才能之士備有
之同異分官則安。同異之職分官而治通之以道。畜之以惠。
親之以仁。養之以義。報之以德。結之以信。接之以
禮。和之以樂。期之以事。攻之以官。攻治發之以力。威
之以誠。一舉而上下得終。謂初會諸侯上下得終其禮自此至九舉說九
合諸侯之所致再舉而民無不從。三舉而地辟散成。成謂諸侯
自盟要不事於齊至三會則諸侯散其成而朝齊四舉而農佚粟十。四會之後
傜役減省故農人佚樂而粟得十全五舉而務輕金九。五會之後兵戰既息事務
轉輕而金得九分一以供官也六舉而絜知事變。絜圍度也胡結反七舉

而外內爲用。外謂諸侯八舉而勝行威立。九舉而帝事成形。九會之後威行海內雖居侯伯帝王之事既以成形九本搏大人主之守也。自九本已下管氏但舉其目或有數在於他篇但此書多從散逸無得而知然九本所以搏擊強大故人主守之八分有職。卿相之守也。十官飾勝備威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀不解。庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。強動弱必從強靜弱必同治亂之本三。卑尊之交四。富貧之終五。盛衰之紀六。安危之機七。強弱之應八。存亡之數九。練之以散羣傰署。傰猶曹也凡上之諸數既已精練然後散之於衆使傰曹署著其名以司

圖明堂圖也即月令居太廟太室類

之　凡數財署。數謂國用之數使財者署殺僇以聚財。或因亡國或因滅家莫不藉沒其財故曰殺僇以聚財也勸勉以選衆。使二分具本。使上之備署財署分知其事各具其名籍之本則財署知聚財備署知選衆發善必審於密。執威必明於中。發善謂行賞執威謂行刑此居圖方中。此立時之政管氏別五其圖謂之方圖而土位居中春行冬政肅。肅寒也冬氣乘之故也行秋政雷。春陽秋陰陰乘陽故雷行夏政閹。春既陽夏又陽陽氣猥并故掩閉也十二地氣發。戒春事。自此以下陰陽之數日辰之名于時國異政家殊俗此但齊獨行不及天下且經秦焚書或爲煨燼無得而詳焉闕之以待能者十二小卯出耕。十二天氣下賜與。十二義氣至修門閭。十二清明

發禁。十二始卯合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。謂三卯所用事同他皆倣此八舉時節。木成數八木氣舉君則順時節布政君服青色。味酸味。聽角聲。此木王之時故服青味酸聽角治燥氣。春多風而旱故治燥氣用八數。八亦木成數也飲於青后之井。東方井以羽獸之火爨。羽獸南方朱鳥用南方之火故曰羽獸之火藏不忍行敺養。坦氣修通。凡物開靜形生理。合內空周外。春主仁故所藏者不忍之理合聚於內出空於外强國爲圈。弱國爲屬。强國所以禁禦弱國弱國圈然也動而無不從。靜而無不同。强動弱必從强靜弱必同舉發以禮。時禮必得。强國舉發必當以禮時也禮也必得其宜和好

不基貴賤無司事變日至。鄰國和好不基貴賤之位無司存如此則事變日至無寧居基漸 此居於圖東方方外。夏行春政風。春箕宿多風也 行冬政落。寒氣肅殺故凋落也 重則雨雹。其災重則雨雹水寒所致 行秋政水。秋畢宿多霖雨 十二小郢至德。十二絕氣下下爵賞。十二中郢賜與。十二中絕收聚。十二大暑至盡善。十二中暑。十二大暑終。三暑同事。七舉時節。火成數七火氣舉君則順時節而布政 君服赤色。味苦味。此火王之時故服赤味苦也 聽羽聲。羽北方聲也火王之時不聽徵而聽羽者所以抑盛陽 治陽氣。用七數。七亦火之成數 飲於赤后之井。南方井也 以毛獸之火爨。

毛獸西方白虎用西方之火故曰毛獸之火藏薄純。盛陽之性失在奢縱故所藏者省薄純素也行篤厚。陽性寬和故行篤厚坦氣修通。凡物開靜形生理。物形既生自然修理而長育也定府官。明名分。而審責於羣臣有司。則下不乘上。賤不乘貴。法立數得。而無比周之民。則上尊而下卑。遠近不乖。此居於圖南方方外。秋行夏正葉。盛陽氣乘之故卉木生葉行秋政華。少陽氣乘之故卉木更生華行冬政耗。盛陰肅殺故虛耗也十二期風至戒秋事。十二小卯薄百爵。十二白露下收聚。十二復理賜與。十二始節賦事。十二始卯合男女。十二中卯。十二

周當係後作害

下卯三卯同事九和時節金成數九金氣和君則順時節而布政君服白色味辛味聽商聲此金王之時故服白味辛聽商治濕氣秋多霖雨水故治濕用九數九亦金之成數飲於白后之井西方井以介蟲之火爨介蟲北方玄武用北方藏者恭敬也藏恭敬金性廉潔故所行搏鋭兊金性勁鋭時方肅殺故曰以勁鋭搏擊所以順殺氣也坦氣修通凡物開靜形生理間男女之畜男女之畜有內外之異故須間之也修鄉閭之什伍殺氣方至可以出師征伐故修什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通老少異糧故其養勿通信利周而無私申布秋利既令周徧無得有私此居於圖西方方

外。冬行秋政。霧。〔秋多陰霧〕行夏政。雷。〔盛陽乘盛陰故雷也〕行春政。烝泄。〔少陽乘陰故烝泄也〕十二始寒盡刑。十二小榆賜予。十二中寒收聚。十二中榆大收。十二寒至靜。十二大寒之陰。十二大寒終。三寒同事。六行時節。〔水成數六水氣行君則順時節而布政也〕君服黑色。味鹹味。〔此水王之時故服黑味鹹〕聽徵聲。〔不聽羽而聽徵者亦所以抑盛陰也〕治陰氣。〔不治則盛陰太過太過則治陰氣也〕用六數。〔六亦水之成數〕飲於黑后之井。〔北方井也〕以鱗獸之火爨。〔鱗獸東方青龍也用東方之火故曰鱗獸之火〕藏慈厚。〔君人者好生惡殺故於刑殺之時藏於慈厚所以示其不忍也〕行薄純。〔冬物朴素故行省薄純儉〕坦氣修通。凡物

開靜形生理。器成於僇。冬行刑之時故成僇器也教行於鈔。鈔末也冬爲四時之末歲之將終也動靜不記。行止無量。記動靜則行止可量戒審四時以別息。息生也四時生物各有不同故須別之異出入以兩易。出入既異又並令無差故曰兩易也明養生以解固。固謂護惜也生既須養則物不可惜故曰解固審取予以總之。又恐所養過時故審取與之多少以總統之

一會諸侯令曰。非玄帝之命。毋有一日之師役。玄帝北方之帝齊桓初會命諸侯不使非時出師故令曰若非玄帝有命之時毋得有一日之師役一日尚不可況多乎再會諸侯令曰。養孤老。食常疾。收孤寡。三會諸侯令曰。田租百取五。百分取五分市賦百取二。關

賦百取一。毋乏耕織之器。四會諸侯令曰。修道路。偕度量。一稱數。偕同也稱斤兩也數多少也藪澤以時禁發之。草木零落然後入山林獺祭魚然後修澤梁也五會諸侯令曰。修春秋冬夏之常祭食。常所祭常所食各有時物也天壤山川之故祀必以時。六會諸侯令曰。以爾壤生物共玄官。玄官主禮天之官也請四輔。四輔即三公四輔也所以助祭行禮將以禮上帝。七會諸侯令曰。官處四體而無禮者。流之焉莠命。官處謂處官也處官位而四體無禮者謂之莠命而流放焉莠命者謂穢亂教命若莠之穢苗也八會諸侯令曰。立四義而毋議者。尚之于玄官。聽于三公。

按謂大命諸侯出常來朝會之命即下文是

四義者謂無障谷無貯粟無易樹子無以妾爲妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官聽三公之錫命尚上也九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有爲幣。爲幣禮九會大命焉出常至。謂上九會既出大令故天下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也千里之外二千里之內。諸侯三年而朝習命。因朝而習教命二年三卿使四輔。諸侯三卿使天子四輔以受節制也一年正月朔日令大夫來修受命三公。習所受命於三公二千里之外三千里之內。諸侯五年而會至習命。因會而至以習命也三年名卿請事二年大夫通吉凶十年重適入正禮義。重適謂承重也適諸侯之世子也

五年。大夫請受變。請所變更之敎令也三千里之外。諸侯世一至。道路既遠故世一至置大夫以爲廷安。其遠國大夫則爲置廷館每來於此以安之也入共受命焉。入共國所有因以受命此居於圖北方方外。必得文威武官習勝之。善勝敵者必得文德之威武藝之官與之練習士卒則務時因勝之。時是也務是因修不終逆於理可以得勝也終可以勝之無方勝之。從始至終計出無方者勝幾行義勝之。庶幾行義者可以勝理名實勝之。整理名實不謬妄可以得勝急時分勝之。敗敵所得之物應受分者急分與之可以得勝事察伐勝之。伐功行賞之事必察有功不令無功者妄受可以得行備具勝之。行師用兵必備其攻戰之具可以得勝原無象勝

之奇計若神無象可原者勝本定獨威勝用師之本定能獨威者勝定計財
勝計謀財用先審定者勝定聞知勝聞知敵謀能審定者勝定選士勝
精選士卒能審定者勝定制祿勝制祿亦與有功能審定者勝也定方用勝
異方所用各有不同能審定者勝也定綸理勝經綸之理能審定者勝也定死生
勝定成敗勝定依奇勝所依奇策能審定者勝定實虛勝定
盛衰勝舉機誠要則敵不量發舉兵機誠得其用要則敵不能量也用
利至誠則敵不校用兵便利又能至誠則敵不敢校也明名章實則
士死節明忠義之名章功勞之實士則死節不求苟生奇舉發不意則士
歡用奇謀之舉發彼不意則士樂爲用交物因方則械器備交質之物

按別本註立謀能有實效不使衰故也

因方之有則器械備具也因能利備。則求必得。因彼所能所利而以備之則所求必得執務明本。則士不偷。執所營之務明所爲之本則士不苟且備具無常無方應也。其所備具無有常方者所以應敵無方聽於鈔。故能聞未極。鈔深遠也所聽在於深遠故能聞於極理視於新。故能見未形。未形者新事將起所視者在新故見未形也思於濬。故能知未始。未始者事之深濬者所思在深故知未始發於驚。故能至無量。發舉可驚故敵不能量動於昌。故能得其實。舉動昌盛故敵懼而輸實也立於謀。故能實不可故也。其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故器成教守。則不遠道里。器用完成教令堅守故欲往則至不憚道里之遠也號審教施。則不

險山河號令審悉教命施行則赴湯火而不顧豈險難於山河也博一純固則獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如時雨歡我如椒蘭誰能敵之愼號審章則其攻不待愼號令審旗章則攻者爭先登豈顧後而相待乎權與明必勝則慈者勇權謀明略必能勝敵則慈仁者猶致勇奮況惡少哉器無方則愚者智器用無方應卒必備則愚者習而成智況不愚乎攻不守則拙者巧我攻既妙彼不能守則拙者習而成巧況不拙乎數也動愼十號兵既數動必愼十號九章等此有數在他篇明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定求天下之精材精材可以爲軍之器用者論百工之銳

按釱鉗械人足也恐當作轄釱

器。器成角試否臧。收天下之豪傑。有天下之稱材。稱材謂材稱其所用也說行若風雨。發如雷電。此居於圖方中。此中圖之副也旗物尚青。木用事故尚青兵尚矛。象春物之芒鋭刑則交寒害釱其行刑戮則於初旦夜盡之交其時尚寒主春人不得已而行刑故離害而釱禁釱爲鉞或器成不守。器用既成則敵不能圍守也經不知。經法也用兵之法敵不能知也教習不著。我之教習敵不能著著猶明著發不意。其所舉發出敵不意經不知。故莫之能圍。發不意。故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能害。故必勝而無敵。四機不明。不過九日而游兵驚軍。四機即上不守不知不著不意也

障塞不審。不過八日而外賊得間。障塞者所以防守要路也由守不愼。不過七日而內有讒謀。由守所由而防守者詭禁不修。不過六日而竊盜者起。詭禁所以禁詭常也死亡不食。不過四日而軍財在敵。死亡者不享食鬼神必怨怒故軍財在敵此居於圖東方方外。此東圖之副也旗物尚赤。火用事故尚赤兵尚戟。象夏物之森聳刑則燒交疆郊。其用刑則於疆郊焚燒而交也必明其一。一謂號令不二必明其將。必明其政。必明其士。四者備則以治擊亂。以成擊敗。數戰則士疲。數勝則君驕。驕君使疲民則國危。至善不戰。用兵之善者其唯不戰乎其次一之。

其次善者雖戰而號令一大勝者積衆。積衆然後可以大勝勝無非義者焉。可以為大勝。所以勝皆大義故成大勝也大勝無不勝也。此居於圖南方方外。此南圖之副也旗物尚白。金用事故尚白兵尚劒。象金性之利也刑則紹昧斷絕。其用刑則繼晝之昧斷絕而戮之也始乎無端。卒乎無窮。始乎無端。道也。卒乎無窮。德也。道不可量。德不可數。不可量。則衆强不能圖。不可數。則為詐不敢鄉。兩者備施。兩者謂道德也動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道則民和。養之以德則民合。和合故能習。習故能偕。偕謂同為其事偕習以悉。悉盡也

按兵法作和合故能諧故能輯諧輯以

恐莫之能傷
胥或彌之誤

莫之能傷也。此居於圖西方方外。此西圖之副也旗物尚黑。水用事故尚黑兵尚脅盾。象時物之閉盾或署之於脅故曰脅盾刑則游仰灌流。其用刑則游縱之所使仰藥死而既乃投之於灌流察數而知治。審器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟育男女。宗廟存則男女育也官四分。則可以立威行德。制法儀出號令。擇才授官四面分設至善之爲兵也。非地是求也。罰人是君也。至善之兵不求其地所以君可罰人若紂桀之人比屋可誅也立義而加之以勝。至威而實之以德。守之而後修。勝心焚海內。既獲敵人之國順而守之然後修其法制如此則强勝之心可以焚灼於海內民之

按別本註緩急之事已有定計雖危其可危然無所難也

所利立之。所害除之。則民人從。立利除害則人從也立爲六千里之侯。則大人從。既九會之後天子加命立爲侯伯面各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治。則人君從會。國君謂天下同監諸侯請命於天地。知氣和。則生物從。謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事。則危危而無難。緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危之理故曰危危明於器械之利。則涉難而不變。察於先後之理。則兵出而不困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。則功得而無害。著於取與之分。則得地而不執。謂不

悠執慎於號令之官。則舉事而有功。此居於圖北方方外。此北圖之副也

幼官圖第九

中方本圖　中方副圖　東方本圖　東方副圖　南方本圖　南方副圖　西方本圖　西方副圖　北方本圖　北方副圖

經言九

若因處虛守靜。人物則皇。五和時節。君服黃色。味甘味。聽宮聲。治和氣。用五數。飲於黃后之井。以倮獸之火爨。藏溫濡。行毆養。坦氣修通。凡物開靜形生。理常至命。尊賢授德則帝。身仁行義。服忠用信

攻作攷

則王。審謀章禮。選士利械。則霸。定生處死。謹賢修伍。則衆。信賞審罰。爵材祿能。則強。計凡付終。務本飾末。則富。明法審數。立常備能。則治。同異分官。則安。通之以道。畜之以惠。親之以仁。養之以義。報之以德。結之以信。接之以禮。和之以樂。期之以事。攻之以言。發之以力。威之以誠。一舉而上下得終。再舉而民無不從。三舉而地辟散成。四舉而農佚粟十。五舉而務輕金九。六舉而絜知事變。七舉而內外爲用。八舉而勝行威立。九舉而帝事成形。九本

摶大人主之守也。八分有職。卿相之守也。十官飾
勝備威。將軍之守也。六紀審密。賢人之守也。五紀
不解。庶人之守也。動而無不從。靜而無不同。治亂
之本三。卑尊之交四。富貧之終五。盛衰之紀六。安
危之機七。强弱之應八。存亡之數九。練之以散羣
傰署。凡數財署。殺僇以聚財。勸勉以遷衆。使二分
具本。發善必審於密。執威必明於中。此居圖方中。

右中方本圖

必得文威武官習勝之務。時因勝之終。無方勝之。

幾行義勝之。理名實勝之。急時分勝之。事察伐勝之。行備具勝之。原無象勝之。本定獨威勝。定計財勝。定知聞勝。定選士勝。定制祿勝。定方用勝。定綸理勝。定死生勝。定成敗勝。定依奇勝。定實虛勝。定盛衰勝。舉機誠要。則敵不量。用利至誠。則敵不校。明名章實。則士死節。奇舉發不意。則士歡用。交物因方。則械器備。因能利備。則求必得。執務明本。則士不偷。備具無常。無方應也。聽於鈔。故能聞無極。視於新。故能見未形。思於濬。故能知未始。發於驚。

故能至無量。動於昌。故能得其實。立於謀。故能實不可故也。器成教守。則不遠道里。號審教施。則不險山河。博一純固。則獨行而無敵。慎號審章。則其攻不待。權與明必勝。則慈者勇。器無方。則愚者智。攻不守。則拙者巧。數也。動慎十號。明審九章。飾習十器。善習五官。謹修三官。必設常主。計必先定。求天下之精材。論百工之銳器。器成角試否臧。收天下之豪傑。有天下之稱材。說行若風雨。發如雷電。

此居於圖方中。

右中方副圖

春行冬政肅。行秋政雷。行夏政則闇。十二地氣發。戒春事。十二小卯出耕。十二天氣下賜與。十二義氣至。修門閭。十二清明發禁。十二始卯。合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。八舉時節。君服青色。味酸味。聽角聲。治燥氣。用八數。飲於青后之井。以羽獸之火爨。藏不忍。行敺養。坦氣修通。凡物開靜形生理。合內空周外。强國爲圈。弱國爲屬。動而無不從。靜而無不同。舉發以禮。時禮必得。和好不基。

貴賤無司。事變日至。此居於圖東方方外。

右東方本圖

旗物尚青。兵尚矛。刑則交寒害釱。器成不守經不知。教習不著發不意。經不知。故莫之能圉。發不意。故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能圉。故必勝而無敵。四機不明。不過九日而游兵驚軍。障塞不審。不過八日而外賊得閒。由守不愼。不過七日而內有讒謀。詭禁不修。不過六日而竊盜者起。死亡不食。不過四日而軍財在敵。此居於圖東

方方外。

右東方副圖

夏行春政風。行冬政落。重則雨雹。行秋政水。十二小郢至德。十二絕氣下下爵賞。十二中郢賜與。十二中絕收聚。十二大暑至盡善。十二中暑。十二小暑終。三暑同事。七舉時節。君服赤色。味苦味。聽羽聲。治陽氣。用七數。飲於赤后之井。以毛獸之火爨。藏薄純。行篤厚。坦氣修通。凡物開靜形生理。定府官。明名分而審責於羣臣有司。則下不乘上。賤不

乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交彊郊必明其一必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則危國至善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以爲大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

按上無前第二字

右南方副圖

秋行夏政葉。行春政華。行冬政耗。十二期風至戒秋事。十二小卯薄百爵。十二白露下收聚。十二復理賜予。十二始前節第賦事。十二始卯合男女。十二中卯。十二下卯。三卯同事。九和時節。君服白色。味辛味。聽商聲。治濕氣。用九數。飲於白后之井。以介蟲之火爨。藏恭敬。行摶銳。坦氣修通。凡物開靜形生理。間男女之畜。修鄉里之什伍。量委積之多寡。定府官之計數。養老弱而勿通。信利害而無私。

此居於圖西方方外。

右西方本圖

旗物尚白。兵尚劍。刑則紹昧斷絕。始乎無端。卒乎無窮。始乎無端道也。卒乎無窮德也。道不可量。德不可數。不可量則衆强不能圖。不可數則爲詐不敢鄉。兩者備施。動靜有功。畜之以道。養之以德。畜之以道則民和。養之以德則民合。和合故能習。習故能偕。偕習以悉。莫之能傷也。此居於圖西方方外。

右西方副圖

冬行秋政霧。行夏政雷。行春政烝泄。十二始寒盡刑。十二小榆賜予。十二中寒收聚。十二中榆大收。十二寒至靜。十二大寒之陰。十二大寒終。三寒同事。六行時節。君服黑色。味鹹味。聽徵聲。治陰氣。用六數。飲於黑后之井。以鱗獸之火爨。藏慈厚。行薄純。坦氣修通。凡物開靜形生理。器成於僇。敎行於鈔。動靜不記。行止無量。戒審四時以別息。異出入以兩易。明養生以解固。審取與以總之。一會諸侯

令曰。非玄帝之命。毋有一日之師役。再會諸侯令曰。養孤老食常疾。收孤寡。三會諸侯令曰。田租百取五。市賦百取二。關賦百取一。毋乏耕織之器。四會諸侯令曰。修道路。偕度量。一稱數。毋征藪澤。以時禁發之。五會諸侯令曰。修春秋冬夏之常祭。食天壤山川之故祀必以時。六會諸侯令曰。以爾壤生物。共玄官。請四輔。將以祀上帝。七會諸侯令曰。官處四體而無禮者。流之焉莠命。八會諸侯令曰。立四義而無議者。尚之于玄官。聽於三公。九會諸

矦令曰。以爾封內之財物。國之所有爲幣。九會大
令焉出常至。千里之外。二千里之內。諸矦三年而
朝習命。二年三卿使四輔一年正月朔日。令大夫
來修。受命三公。二千里之外。三千里之內。諸矦五
年而會至習命。三年名卿請事。二年大夫通吉凶。
七年重適入。正禮義。五年大夫請變。三千里之外。
諸矦世一至。置大夫以爲廷安。入共受命焉。此居
於圖北方方外。

右北方本圖

旗物尚黑。兵尚脅盾。刑則游仰灌流。察數而知治。審器而識勝。明謀而適勝。通德而天下定。定宗廟育男女。官四分則可以立威行德。制法儀。出號令。至善之爲兵也。非地是求也。罰人是君也。立義而加之以勝。至威而實之以德。守之而後修。勝心焚海內。民之所利立之。所害除之。則民人從。立爲六千里之矦。則大人從。使國君得其治。則人君從。會請命於天地。知氣和則生物從。計緩急之事。則危危而無難。明於器械之利。則涉難而不變。察於先

後之理。則兵出而不困。通於出入之度。則深入而不危。審於動靜之務。則功得而無害也。著於取與之分。則得地而不執。慎於號令之官。則舉事而有功。此居於圖北方方外。

右北方副圖

五輔第十

謂六興七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

古之聖王。所以取明名廣譽。厚功大業。顯於天下。不忘於後世。非得人者。未之嘗聞。不得於人而能使名譽顯當時

功業流後世者則未嘗聞暴王之所以失國家。危社稷。覆宗廟。滅於天下。非失人者未之嘗聞。不失於人而能使失國覆宗者亦未嘗聞今有土之君。皆處欲安。動欲威。戰欲勝。守欲固。大者欲王天下。小者欲霸諸侯。言諸侯欲大利則王天下欲小利則霸諸侯也而不務得人。是以小者兵挫而地削。大者身死而國亡。既不務得人故必致禍小則地削大則國亡故曰。人不可不務也。當務得之於人此天下之極也。曰。然則得人之道。莫如利之。利之之道。莫如教之以政。故善爲政者。田疇墾而國邑實。朝廷閒而官府治。公法行而私曲

止。倉廩實而囹圄空。賢人進而姦民退。其君子上中正而下諂諛。其士民貴武勇而賤得利。（賤苟得之利也）其庶人好耕農而惡飲食。（惡費用之飲食）於是財用足。（好耕農故財用足）而飲食薪菜饒。（省費用則薪菜饒）是故上必寬裕而有解舍。（解放也舍免也）下必聽從而不疾怨。上下和同而有禮義。故處安而動威。戰勝而守固。是以一戰而正諸侯。不能爲政者。田疇荒而國邑虛。朝廷兇（小人競進故兇）而官府亂。（小人用法故亂）公法廢而私曲行。倉廩虛而囹圄實。賢人退而姦民進。其君子上諂諛而

按苟字乃苛字之誤

下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而食飲薪菜乏上彌殘苟居上位者小人故殘賊苟且也而無解舍下愈覆鷙而不聽從覆察也鷙疑也上既賊苟而不舍故下伺察而懷疑鷙勑吏反上下交引而不和同上引下以供御下引上以恩覆二俱不得故不和同也故處不安而動不威戰不勝而守不固是以小者兵挫而地削大者身死而國亡故以此觀之則政不可不慎也

德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度所謂六興者何曰辟田疇利壇宅壇堂基修樹蓺勸士民

伏利謂人所未發之利也

按列子水之溢洄曰潘

勉稼穡。修牆屋。此謂厚其生。上六者可以厚養其生也發伏利利人之事積久隱伏者發而用之輸墆積。墆貯積也修道途。便關市。謂所置關市皆令要便也愼將宿。將送貨財必愼止宿此謂輸之以財。上五者皆生財之術故曰輸財所以納財於民導水潦。利陂溝。決潘渚。潘溢也渚潘溢者疏決之令通潘音翻潰泥滯。泥塗爲滯者亦潰決之令通也通鬱閉。鬱閉亦謂川潰有渴塞者愼津梁。此謂遺之以利。上之六者所以遺利於民薄徵斂。輕征賦。弛刑罰。赦罪戾。宥小過。此謂寬其政。上之五者所以寬裕其政養長老。慈幼孤。恤鰥寡。問疾病。弔禍喪。此謂匡其急。上之五者所以救民之急衣凍寒。食飢渴。匡貧窶。

賑罷露。疾㾓裸露者有以振救之上之五賑民之資乏絕。此謂賑其窮。者所以窮乏之

凡此六者。德之興也。六者既布。則民之所欲。無不得矣。夫民必得其所欲。然後聽上。聽上。然後政可善爲也。故曰。德不可不興也。曰。民知德矣。而未知義。然後明行以導之義。行即七義義有七體。七體者何。曰孝悌慈惠以養親戚。恭敬忠信以事君上。中正比宜以行禮節。比合也行既中正而又合宜也整齊撙詘以辟刑僇。撙節也言自節而卑屈也纖嗇省用以備飢饉。纖細也嗇悋也既細又悋故財用省也敦懞純固以備禍亂。懞厚也音莫江反和

協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也曰民知義矣而未知禮然後飾八經以導之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長幼有等貧富有度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍（倍乖戾也）貧富無度則失（失其節制）上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飭此八禮以導其

民八者各得其義則爲人君者中正而無私爲人臣者忠信而不黨爲人父者慈惠以教爲人子者孝悌以肅爲人兄者寛裕以誨爲人弟者比順以敬比和爲人夫者敦懞以固爲人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不殺君賤不踰貴少不陵長遠不間親新不間舊小不加大淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也曰民

知禮矣。而未知務。然後布法以任力。任力有五務。五務者何。曰。君擇臣而任官。大夫任官辯事。辯明也能明所任之事也官長任事守職。士修身功材。材謂藝能士既修身必於藝能有功也庶人耕農樹藝。君擇臣而任官。則事不煩亂。大夫任官辯事。則舉措時。官長任事守職。則動作和。士修身功材。則賢良發。庶人耕農樹藝。則財用足。故曰。凡此五者。力之務也。夫民必知務。然後心一。心一然後意專。心一而意專。然後功足觀也。故曰。力不可不務也。曰。民知務矣。而未知權。然後

考三度以動之。所謂三度者何。曰上度之天祥。下度之地宜。中度之人順。此所謂三度。故曰天時不祥。則有水旱。地道不宜。則有飢饉。人道不順。則有禍亂。此三者之來也。政召之。曰審時以舉事。時則天祥地宜人順之時也得其時則事可成以事動民。事成則民可動以民動國。民昌則國可動以國動天下。國强則天下可動也天下動。然後功名可成也。故民必知權。然後舉錯得。權謂能知三度舉錯得。則民和輯。民和輯。則功名立矣。故曰權不可不度也。

故曰。五經既布。然後逐姦民。詰詐偽。屏讒慝。而毋

聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹爲淫辭作爲淫巧以上諂君上而下惑百姓移國動衆以害民務者其刑死流大罪死小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆非生於諂淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲諂耳淫觀諂目耳目之所好諂心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田疇修牆屋則國家富節飲食撙衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐

姦人詰詐僞。去讒慝。則姧人止。修飢饉。救災害。賑罷露。則國家定。明王之務。在於强本事。去無用。然後民可使富。本事謂農桑也無用謂末作也論賢人。用有能。而民可使治。薄稅斂。毋苟於民。謂無苟取於民待以忠愛而民可使親。三者霸王之事也。事有本而仁義其要也。今工以巧矣。而民不足於備用者。其悅在玩好。君悅玩好則民務末作故備用不足農以勞矣。而天下飢者。其悅在珍怪。方丈陳於前。方丈陳前則役用廣故農勞而不免於飢女以巧矣而天下寒者。其悅在文繡。君悅文繡則女工傷成天下寒是故博帶

梨。梨博帶以就狹也梨割也大袂列。列大袂以從小文繡染。染文繡爲純色刻鏤削。削刻鏤爲純素雕琢采。采雕琢爲純漫關幾而不征。幾察也但使察非常而不征賦也市鄽而不稅。鄽市中置物處但籍知其數不稅斂古之良工不勞其知巧以爲玩好。是故無用之物守法者不失。或爲無用物守法者必得而誅之不使漏失也

管子卷第三 終

管子卷第四

唐司空房　玄齡　註

宙合第十一　樞言第十二

外言二

宙合第十一　古往今來曰宙也所陳之道既通往古又合來今無不苞羅也

左操五音。右執五味。第一舉目懐繩與准鉤。多備規軸。減溜大成。是唯時德之節。第二舉目春采生。秋采蓏。夏處陰。冬處陽。第三舉目大賢之德長。明乃哲。哲乃明。奮乃苓。明哲乃大行。第四舉目毒而無怒。怨而無言。欲而

十一舉目當在人不一事下

十二舉目當在則擊下

無謀。第五舉目大揆度儀。若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。第六舉目毋訪于佞。毋蓄于諂。毋育于凶。毋監于讒。不正廣其荒。第六舉目不用其區區。烏飛准繩。第八舉目讒火縣反充末衡。易政利民。第九舉目毋犯其凶。毋邇其求。而遠其憂。高為其居。危顛莫之救。第十舉目可淺可深。可浮可沈。可曲可直。可言可默。第十一舉目天不一時。地不一利。人不一事。可正而視。定而履。深而迹。第十二舉目夫天地一險一易。若鼓之有桴。宅耕反擿丁歷反擋丁用反則擊。天地萬物之橐。宙合有橐天地。第十三舉

目

左操五音。右執五味。此言君臣之分也。左陽君道右陰臣道故曰君臣之分也　君出令佚。故立于左。君但出令故曰佚凡右爲用事故左佚而右勞臣任力勞。故立于右。臣則任力故曰勞　夫五音不同聲而能調。此言君之所出令無妄也。五音雖有不同樂師盡能調之喻百度雖各有別君則盡能裁之故所出無妄　而無所不順。順而令行政成。君出令皆順奉之則政成　五味不同物而能和。此言臣之所任力無妄也。五味宰夫能和之百職臣守任之而無妄也　而無所不得。得而力務財多。臣能任職得宜務而財必多也　故君出令正其國而無齊其欲。民欲旣異常隨其欲而教之也　一其愛而無獨

與是。王臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛不一毋獨與是也王施而無私。則海内來賓矣。臣任力。同其忠而無爭其利。不失其事而無有其名。分敬而無妬。則夫婦和勉矣。君失音。則風律必流。流謂蕩散流則亂敗。臣離味。則百姓不養。臣離味百職曠故百姓不養也百姓不養。則衆散亡。君臣各能其分。則國寧矣。故名之曰不德。懷繩與准鉤。多備規軸。減溜大成。是唯時德之節。夫繩扶撥以爲正。准壞險以爲平。准必壞舊高峻而後以爲平也鉤入枉而出直。工人用鉤則就枉取直也此言聖君賢佐之制舉也。言制以舉賢之法用

按別本註成軸既多因物施宜隨大小而用之也

鉤也博而不失。因以備能而無遺。所舉既博則枉直咸盡故無所失雖雞鳴狗盜無所不取皆有所長故能備之國猶是國也。民猶是民也。桀紂以亂亡。湯武以治昌。湯之國人亦桀之國人武之國人亦紂之國人桀紂以之亡亂之故也湯武以之昌治之故也章道以教。明法以期。民之興善也如此。湯武之功是也。湯武之昌教化明也人之興善亦章明也多備規軸者。成軸也。規者正圓器軸者轉規大小悉須備故多備方主嚴剛圓主柔和今用規者欲施恩引物也大成軸之多也。其處大也不究。其入小也不塞。究窮也大軸用大處小用小處因物施宜故有大小也猶迹求履之憲也。迹者履之所出善者恩之所生憲法也擬迹而求履法履法可得施恩而求善

心善心可生也夫焉有不適善。以恩驅善故無不適也適善備也。僊也。是以無乏。僊輕順貌既皆適善能備以恩為善者輕順人君善既備順何所乏哉則求者無不善也故諭教者取辟焉。辟法也取為規矩也天淯陽。無計量。地化生。無法崖。淯古育字天以陽氣育生萬物物生不可計量地以陰氣化萬物物之生化無有崖畔君之恩法天地之厚廣也所謂是而無非。非而無是。亦既行恩又須順物當順而是之不得有非當順而非之不得有是也是非有必。交來苟信。是以有不可先規之。是非既有必使二者俱來得以驗之是既信之有矣非則不可掩故先以恩義令息攺也必有不可。識慮之。然將卒而不戒。不可識謂其非謀隱伏意在不測或苞藏禍心故必有以防慮之如其事將終

卽必當陰備待之不可戒告於彼也故聖人博聞多見畜道以待物。
以道待物物無不容也物至而對形曲均存矣。對配也物至矣以多少之
恩配大小之形如此則均平皆在於恩而無遺失也減盡也。溜發也。言偏環
畢。莫不備得。故曰減溜大成。減溜盡發君既均施以恩故物盡發於善
亦既盡善君教不偏減順圜圓之周無不備得也成功之術。必有巨獲。巨大
也功大成大獲必周於德。審於時。時德之遇。事之會也。若
合符然。故曰是唯時德之節。德既周時又審二者遇會若合符契則何
功而不成也春采生。秋采蓏。夏處陰。冬處陽。此言聖人
之動靜開闔。詘信浧弋浧反儒取與之必因於時也。

時則動不時則靜是以古之士有意而未可陽也故愁其治言含愁而藏之也有意濟世時亂方殷未可明論故曰理代之言陰愁而藏之賢人之處亂世也知道之不可行則沈抑以辟罰靜默以侔免侔取也辟之也猶夏之就凊七性反冬之就溫焉可以無及於寒暑之菑矣夏不就凊冬不就溫更以寒暑致災終無益也喻賢者不避亂世更招刑譴何榮之可得哉非爲畏死而不忠也賢人之避亂世豈畏死而不忠哉但以無益而徒死也夫强言以爲僇而功澤不加時非所言必致刑僇既刑僇矣何功澤之加哉進傷爲人君嚴之義臣進而遇傷人君因此益加其嚴酷也退害爲人臣

者之生。退而不遇害而人臣因此轉更偷生也其爲不利彌甚不避亂世而遇害則君益其嚴酷臣亦偷生不利彌甚也故退身不舍端修業不息版。版牘也以待清明。賢者雖復退身終不捨其端操不息修業亦不息其版籍所以俟亂世清明候風雲以舉翼也故微子不與於紂之難而封於宋以爲殷主。先祖不滅。後世不絕。故曰大賢之德長。可久可大則賢人之德業明乃哲哲乃明。奮乃苓明哲乃大行。此言擅美主盛自奮也。以琅湯琅音浪湯音湯淩轢人。人之敗也常自此。是故聖人著之簡筴。傳以告後進曰奮盛苓落也。盛而不落者。未之有也。故有道者

不平其稱。不滿其量。不依其樂。不致其度。有道者則湯武也所以不平稱滿量依樂致度者所以晦其明爵尊則肅士。祿豐則務施。功大而不伐。業明而不矜。夫名實之相怨久矣。是故絕而無交。有名有實必爲人怨其來久所以絕四鄰之好杜賓客之交惡其名實之聞也惠者知其不可兩守。乃取一焉。故安而無憂。名實不可兩守故但存其一怨從此而息所以安然而無憂也毒而無怒。此言止忿速濟沒法也。毒者陰爲賊害從而怒之彼知其所以行毒怨恨續赴其行毒之法沒而不用今不爲怒者所以止此忿速濟斷沒法也怨而無言。言不可不慎也。言不周密。反傷其身。言怨怒但可藏之在心不言之口以泄其恨陰懷他計反

被傷身也。故曰。欲而無謀。言謀不可以泄。謀泄菑極。既欲其事方始圖之無使謀泄泄謀災必至故曰災極至夫行忩速遂沒法賊發。言輕謀泄。菑必及於身。故曰毒而無怒。怨而無言。欲而無謀。大揆度儀。若覺臥。若晦明。言人君材質雖不慧但大揆度儀法有疑則問之賢若覺而臥若從晦而視明可以成大也言淵色以自詰也。靜默以審慮。依賢可用也。君有所未晤當淵寂其色以自窮詰靜默以審思慮有所不晤依賢以問之故其爲可用也仁良既明。通於可不利害之理。循發蒙也。問於仁良其事既明見利害之理則通晤循而用之其蒙自發明也故曰。若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。敖堯子丹朱慢

而不恭故曰敖敖在堯時雖凡下材但以聖人在上賢人在下位動而履規矩常自禮法竟以敗邪爲明故賓虞朝讓德羣后書曰無若丹朱敖毋訪于佞言毋用佞人也用佞人則私多行毋蓄于諂言毋聽諂聽諂則欺上毋育于凶言毋使暴使暴則傷民毋監于讒言毋聽讒聽讒則失士夫行私欺上傷民失士此四者用所以害君義失正也夫爲君上者旣失其義正而倚以爲名譽爲臣者不忠而邪以趨爵祿亂俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也故曰不正廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修故

著之簡筴傳以告後世人曰其爲怨也深是以威盡焉不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡堅解而不動陼堤而不行其於時必失失則廢而不濟失植之正而不謬不可賢也植而無能不可善也所賢美於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬物故曰聖人參于天地鳥飛准繩此言大人之義也鳥飛准繩曲以爲直大人之義權而合道夫鳥之飛也必還山集谷不還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正

直。而還山集谷。曲則曲矣。而名繩焉。以爲鳥起于北。意南而至于南。起于南。意北而至于北。苟大意得。不以小缺爲傷。鳥意將集南北亦隨山谷而曲飛苟遂南北之大意不以曲飛小缺爲傷聖人行權亦猶是也苟得合義之大致不以反經小過而爲傷也故聖人美而著之。美鳥飛之事著之簡策也曰。千里之路。不可扶以繩。繩直千里路必窮也萬家之都。不可平以準。平準萬家居必塞也言大人之行。不必以先帝常義立之謂賢。守常違變道必躓也故爲上者之論其下也。議欲理也不可以失此術也。此術權道讂火縣反遠也充。言心也。心欲忠。末衡。言耳目也。耳目欲

安易政謂平易近民也

伎梁紀切

端中正者。治之本也。耳司聽。聽必順聞。聞審謂之聰。耳之所聞既順且審故謂之聰目司視。視必順見。見察謂之明。目之順視曰明心司慮。慮必順言。言得謂之知。心之所慮既順且得故謂之智聰明以知則博。博而不惛。所以易政也。聰也明也智也三者既博故事無過舉乃得中可制禮作樂易先古政政易民利。利乃勸。勸則告。民既勸勉故可以禮樂告之聽不順。不審不聰。不審不聰則繆。視不察不明。不察不明則過。慮不得不知。不得不知則昏。繆過以昏則憂。憂則所以伎苛。伎苛所以險政。政險民害。害乃怨。怨則凶。故曰讒充

末衡。言易政利民也。毋犯其凶。言中正以蓄愼也。毋邇其求。言上之敗。常貪於金玉馬女。而吝愛於粟米貨財也。厚藉斂于百姓。則萬民懟怨。遠其憂。言上之亡其國也。常邇其樂。立優美。而外淫于馳騁田獵。內縱于美色淫聲。下乃解怠惰失。百吏皆失其端。則煩亂以亡其國家矣。高爲其居。危顚莫之救。此言尊高滿大而好矜人以麗。主盛處賢而自予雄也。言君王豪盛處已以賢自許以爲英雄予許也故盛必失而雄必敗。夫上既主盛處賢以操士民。國家煩亂。萬民

心怨。此其必亡也。猶自萬仞之山播而入深淵。其死而不振也必。故曰毋邇其求而遠其憂高爲其居。危顛莫之救也。可淺可深。可沈可浮。可曲可直可言可默。此言指意要功之謂也。凡此淺深曲直諸事皆可許之言之指意要必得此然可以成功天不一時。春夏秋冬各有其時地不一利。五土十地各有其利人不一事。士農工商各有其事是以著業不得不多人之名位不得不殊。天時地利猶有不一況於人之所著事業及其名位豈得不多而殊乎方明者察于事。故不官官主也于物而旁通于道。方謂法術言法術通明之士察於天地知不可專一故云不主一物功用無方旁通

於道也

道也者。通乎無上。詳乎無窮。運乎諸生。諸物由道而生

是故辯於一言。察於一治。攻於一事者。可以曲說而不可以廣舉。言寡能之人但辯一言察一理攻一事如此者唯可以示一曲之說未足以廣苞也

聖人由此知言之不可兼也。故博為之治而計其意。知一言不可兼羣言故博為理衆言而復計度所言之意以告喻之也

知事之不可兼也。故名為之說而況其功。又知一事不足以兼衆事故每事皆立名而為之說又恐未明其功故此況而曉告之

歲有春秋冬夏。月有上下中旬。日有朝暮。夜有昏晨。半星。星半隱半見也

辰序。各有其司。故曰天不一時。此以上各舉天時不一半星辰

序言其星辰晝隱夜出常見半至於次序有司以爲法也山陵岑巖。淵泉閎流。泉踰瀷而不盡。瀷湊漏之流也薄承瀷而不滿。泉逾而前瀷隨而後欲其流不盡至溪谷小旣停薄隨至而泄雖承瀷而常不滿之流也高下肥磽。物有所宜。故曰地不一利。此以上略言地利不一也鄉有俗。國有法。食飲不同味。衣服異采。世用器械規矩繩準稱量數度品有所成。故曰人不一事。此以上舉人之事不一也此各事之儀。其詳不可盡也。此天地人三者之儀但略舉之故其詳不盡也可正而視言察美惡審別良苦。不可以不審。操分不雜。故政治不悔。定而履。言處其位。行其路。爲其事。

則民守其職而不亂故葆統而好終深而迹言明
墨章書道德有常則後世人人修理而不迷故名
聲不息夫天地一險一易若鼓之有桴桴當爲響擿擋
則擊險易猶否泰夫天地不泰應德而至猶鼓之含響應擊而鳴者也言苟有唱
之必有和和之不差因以盡天地之道唱則擊也小則
小和大則大和故曰和擊而不差應擊爲響象天地應德爲否泰也景不爲曲物直
響不爲惡聲美物曲則影曲聲惡則響惡亦況天道福善禍淫隨事而至也是
以聖人明乎物之性者必以其類來也惡聲往則惡響來猶
積善餘慶積惡餘殃故君子繩繩乎慎其所先天地萬物之

按山乃止字誤

槖也。君子知善惡必報繩繩戒愼先天地以類善天地萬物從而應之則善在先應在後如槖之成物也故曰天地萬物之槖宙合有槖天地。宙合之道教以先天地行善故槖天地也天地苴子餘反萬物。故曰萬物之槖。苴裹萬物在天地之中故爲槖也宙合之意。上通於天之上。下泉於地之下。外出於四海之外。合絡天地以爲一裹。宙合廣積善以通天上入地下包絡天地爲一裹也散之至于無間。不可名而山。宙合之裹故散其終上能無倫觀猶不可得其名若山然也是大之無外。小之無內。故曰有槖天地。其義不傳。苟非其人道不虛行故其義不可妄傳也一典品之不極。一薄然而典品無治也。典常也宙合之道專一而能常

行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此道或幾乎息矣常品之人不能重理也多內則富。時出則當。而聖人之道。貴富以當。奚謂當。本乎無妄之治。運乎無方之事。應變不失之謂當。變無不至無有應。當本錯不敢忿。當謂行賞以當功當功所以錯而不用者則以變不至也故雖不用物不敢忿怒也故言而名之曰宙合。尋古遺言之立名名曰宙合也

樞言第十二樞者居中以運外動而不窮者也言則慮心而發口變而無主者也其用若樞故曰樞言

管子曰道之在天者日也日者萬物由之以煦萬象由之以顯功莫大焉故謂之道也其在人者心也心者萬物由之以慮萬理由之以斷云爲莫大焉故謂之道故曰有氣則生無氣則死日與心以生成爲功而生成以氣爲主此言氣者道之用也尤宜重也有名則治無名則亂治者以其名物既生成須立法以治之在於名實相副故實稱其名則治名重其實則亂樞言曰愛之利之益之安之四者道之出四者從道而生故曰道之出也帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先民與地則得矣民者君之地君者民之天先此二者則無所不得也先貴與驕則失矣貴而不已則驕驕而不已則亡先此二者則無所不失矣是故先王

慎貴在所先所後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在此三者不可不慎慎三則尊以重忽三則卑以輕國有寶有器有用城郭險阻蓄藏寶也城郭完險阻修則寇盜息蓄藏積民無飢故爲寶也聖智器也聖無不通智無遺策二者可操以成事故曰器珠玉末用也珠玉者飢不可食寒不可衣費多而益少故爲末用也先王重其寶器而輕其用故能爲天下生而不死者二謂寶與器立而不立者四人君雖欲自立而重珠玉則不令得立者四謂喜怒惡欲喜也者怒也者惡也者欲也者天

下之敗也。而賢者寶之爲善者。非善也。非善此珠玉也故善無以爲也。故先王貴善。貴善曰善藏王主積于民。無不足霸主積于將戰士。卒勇奮衰主積于貴人。益其驕亡主積于婦女珠玉。速其亡也故先王愼其所積。疾之疾之。萬物之師也。爲之爲之。萬物之時也。强之强之。萬物之指也。凡國有三制。有制人者。有爲人之所制者。有不能制人。人亦不能制者。何以知其然。德盛義尊而不好加名於人。加名于人者人亦加之也人衆兵强而不以其國造難生患。患難于人亦患難之天下有大事而

好以其國後。謙受益也。如此者。制人者也。下人者在人上。德不盛義不尊而好加名于人。人不衆兵不强而好以其國造難生患。恃與國。幸名利。言恃黨與之國又不為推讓每輒幸其名利也。如此者人之所制也。陵人者人反陵之息侯伐鄭之比。人進亦進。人退亦退。人勞亦勞。人佚亦佚。進退勞佚與人相胥。胥覗也常覗人與之俱進退勞佚也。如此者。不能制人。人亦不能制也。愛人甚而不能利也。愛甚不利生其怨心。憎人甚而不能害也。憎甚不害生其賊心。故先王貴當。愛必利憎必害。貴周。深密不測則周也。周者不出于口。不見于色。一龍一蛇。一則

爲龍一則爲蛇喻人行藏一日五化之謂周。行藏五變故曰五化故先王不以一過二。以少喻多衆所驚也先王不獨舉。不擅功。獨舉擅功人之所疾先王不約束。不結紐。約束則解。有束故可得而解結紐則絕。有紐故可得而絕故親不在約束結紐。相親從心生也先王不貨交。貨交則人心有親疏不列地。列地則人心有向背以爲天下。天下不可改也。親疏向背是其改也改爲分別而可以鞭箠使也。若乃不改而以鞭箠威之則無思不服時也利也。出爲之也。先王有所出爲必上得天時下盡地利餘目不明。餘耳不聽。苟非時利雖目視有餘不用其明耳聽有餘不用其聽也是以能繼天子之容。天子之容時利而已官職

亦然。亦時利也時者得天。義者得人。義即利也既時且義。故能得天與人。先王不以勇猛爲邊竟。則邊竟安。邊竟安。則鄰國親。鄰國親。則舉當矣。人故相憎也。人之心悍。故爲之法。法出于禮。禮出于治。治禮道也。萬物待治禮而後定。凡萬物陰陽兩生而參視。先王因其參而慎所入所出。以卑爲卑。卑不可得。以尊爲尊。尊不可得。桀舜是也。先王之所以㝡重也。得之必生。失之必死者何也。唯無得之。堯舜禹湯文武孝已。斯待以成。天下必待以生。故先王重之。

一日不食比歲歉三日不食比歲飢五日不食比歲荒七日不食無國土十日不食無疇類盡死矣先王貴誠信誠信者天下之結也（信誠者所以結固天下之心也）賢大夫不恃宗至士不恃外權坦坦之利不以功坦坦之備不爲用（坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也）故存國家定社稷在卒謀之間耳聖人用其心沌沌乎博而圜豚豚乎莫得其門（一本作沌沌乎博而圜豚豚乎莫得而闚也）紛紛乎若亂絲遺遺乎若有從治故曰欲知者知之欲利者利之欲勇者勇之欲貴者貴之彼欲貴我

貴之。人謂我有禮。彼欲勇我勇之。人謂我恭。彼欲利我利之。人謂我仁。彼欲知我知之。人謂我慜。戒之戒之。微而畏之。人心不同其猶面焉令動作必既順欲獲失時無所收思之。無令人識之。卒來者必備之。信之者仁也。不可欺者智也。既智且仁。是謂成人。賤固事貴。不肖固事賢。貴之所以能成其貴者。以其貴而事賤也。賢之所以能成其賢者。以其賢而事不肖也。惡者美之充也。卑者尊之充也。賤者貴之充也。故先王貴之。天以時使。地以材使。人以德使。鬼神以祥使。

禽獸以力使。所謂德者。先之之謂也。故德莫如先。應適莫如後。先王用一陰二陽者霸。盡以陽者王。以一陽二陰者削。盡以陰者亡。量之不以少多。稱之不以輕重。度之不以短長。不審此三者。不可舉大事。能戒乎。能敕乎。能隱而伏乎。能而稷乎。能而麥乎。春不生而夏無得乎。衆人之用其心也。愛者憎之始也。德者怨之本也。唯賢者不然。先王事以合交。德以合人。二者不合。則無成矣。無親矣。凡國之亡也。以其長者也。人之自失也。以其所長者也。

故善游者死于梁池。善射者死于中野。命屬于食。治屬于事。無善事而有善治者。自古及今。未嘗之有也。衆勝寡。疾勝徐。勇勝怯。智勝愚。善勝惡。有義勝無義。有天道勝無天道。凡此七勝者。貴衆用之終身者衆矣。人主好佚欲。亡其身。失其國者殆。其德不足以懷其民者殆。明其刑而賤其士者殆。諸侯假之威久而不知極已者殆。身彌老不知敬其適子者殆。蓄藏積陳朽腐不以與人者殆。凡人之名三。有治也者。有耻也者。有事也者。事之名二。正

之察之。五者而天下治矣。名正則治。名倚則亂。無
名則死。故先王貴名。先王取天下。遠者以禮。近者
以體。體禮者。所以取天下。遠近者。所以殊天下之
際。日益之而患少者。惟忠。日損之而患多者。惟欲。
多忠少欲。智也。爲人臣者之廣道也。爲人臣者。非
有功勞于國也。家富而國貧。爲人臣者之大罪也。
爲人臣者。非有功勞于國也。爵尊而主卑。爲人臣
者之大罪也。無功勞于國而貴富者。其唯尚賢乎。
衆人之用其心也。愛者憎之始也。愛盡而憎德者怨之

本也。德竭而怨生 其事親也。妻子具。則孝衰矣。其事君也。有好業。家室富足。則行衰矣。爵祿滿。則忠衰矣。唯賢者不然。賢者有始有卒 故先王不滿也。人主操逆。人臣操順。先王重榮辱。榮辱在爲。天下無私愛也。無私憎也。爲善者有福。爲不善者有禍。禍福在爲。故先王重爲。明賞不費。明刑不暴。賞罰明。則德之至者也。故先王貴明。天道大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘。愛惡重閉必固。釜鼓滿則人概之。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書。心之敬執也。

而衆人不知也。故有事事也。毋事亦事也。吾長事。不欲爲事。吾長言。不欲爲言。故行年六十而老吃也。

管子卷第四 終







